



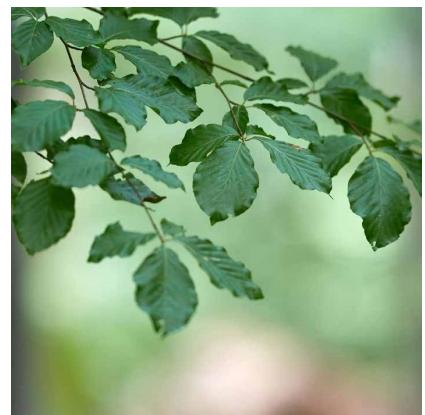
Sustainability Strategy 2025–2030

La Stratégie de Développement Durable 2025–2030

Sürdürülebilirlik Stratejisi 2025–2030







# OSTİM Technical University:

## Pioneering Knowledge and Sustainability for a Resilient Future

OSTİM Technical University is dedicated to integrating constructive knowledge and harmonizing theory with practice as the cornerstone of advancing knowledge, fostering an educated society, and enhancing individual and community well-being.

Guided by its unwavering commitment to sustainable development principles, the university aims to fully embed these practices by 2030, contributing to the nation's well-being. This vision is built on the following foundational principles:

- Upholding governance rooted in sustainable development.
- Promoting teaching, learning, and research aligned with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs).
- Driving cultural and practical initiatives that advance sustainability.
- Enhancing the quality of natural, physical, and digital ecosystems.
- Strengthening individual and community well-being.

As a beacon of innovation and responsibility, OSTİM Technical University strives to create a sustainable future for all.

# L'Université Technique OSTIM:

## Connaissances Pionnières et Durabilité pour un Avenir Résilient

L'Université Technique OSTIM s'engage pleinement à intégrer des savoirs constructifs tout en harmonisant la théorie et la pratique, considérées comme les piliers fondamentaux de l'avancement des connaissances, de la promotion d'une société éclairée et de l'amélioration du bien-être individuel et collectif.

Guidée par son engagement inébranlable envers les principes du développement durable, l'Université aspire à intégrer pleinement ces pratiques d'ici 2030, contribuant ainsi de manière significative au progrès et au bien-être de la nation. Cette vision ambitieuse repose sur les principes fondamentaux suivants :

- Assurer une gouvernance solide et alignée sur les principes du développement durable.
- Promouvoir un enseignement, un apprentissage et une recherche en cohérence avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies.
- Encourager des initiatives culturelles et pratiques favorisant la durabilité.
- Améliorer la qualité des écosystèmes naturels, physiques et numériques.
- Renforcer le bien-être individuel et collectif.

En tant que modèle d'innovation et de responsabilité, l'Université Technique OSTIM s'efforce de bâtir un avenir durable et inclusif pour tous.

# OSTİM Teknik Üniversitesi:

## Sürdürülebilir Bir Gelecek için Bilgi ve Sürdürülebilirlikte Liderlik

OSTİM Teknik Üniversitesi, bilgiyi geliştirmenin, eğitimli bir toplum oluşturmanın ve bireysel ile toplumsal refahı artırmadan temel taşı olarak yapıcı bilgiyi entegre etmeye ve teoriyi pratikle uyumlu hale getirmeyi hedeflemiştir.

Sürdürülebilir kalkınma ilkelerine olan sarsılmaz bağlılığıyla üniversite, bu ilkeleri 2030 yılına kadar tam anlamıyla benimsemeyi ve halkın refahına katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu vizyon, aşağıdaki temel ilkeler üzerine inşa edilmiştir:

- Sürdürülebilir kalkınmaya dayalı yönetişimi desteklemek,
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) ile uyumlu öğretim, öğrenim ve araştırmayı teşvik etmek,
- Sürdürülebilirliği ilerleten kültürel ve pratik girişimleri hayatı geçirmek,
- Doğal, fizikal ve dijital ekosistemlerin kalitesini artırmak,
- Bireysel ve toplumsal refahı güçlendirmektir.

Yenilikçilik ve sorumluluğun simgesi olan OSTİM Teknik Üniversitesi, herkes için sürdürülebilir bir gelecek yaratmak misyonuyla kararlılıkla ilerlemektedir.



## OSTİM Technical University

# Sustainability Strategy 2025-2030

We are proud to introduce the University's Sustainability Strategy 2030—a renewed commitment to embedding sustainability at the core of our institution. This strategy reflects our dedication to addressing the interconnected challenges that define our shared future and delivering impactful, innovative solutions for a more sustainable world.



# Foreword

## Pioneering Sustainability

OSTIM Technical University's greatest societal contribution lies in our educational, entrepreneurial and knowledge-generation mission and the enduring impact of our alumni. At OSTIM Technical University, we are committed to addressing the pressing challenges of climate change, food and water security, biodiversity, health, and housing through world-class education, research, and partnerships. Our students, staff, and collaborators are actively engaged in building sustainable pathways that drive meaningful change. Our Sustainability Strategy 2030 – Empowering Change Ensuring Sustainability embodies our vision for a sustainable future and reflects our ambition to lead transformative, positive change with global and local impact.

Anchored by our Future Making Strategic Plan and its Three Pillars of Excellence, the strategy positions sustainability at the heart of all university activities, emphasizing the importance of societal and student success. We aspire to establish OSTIM Technical University as the institution of choice for sustainability focused education and breakthrough research. By translating research into actionable environmental solutions and implementing sustainable practices across our campus, we aim to inspire students and staff to lead sustainability transitions.

Guided by input from staff, students, the Sustainability Strategy Office, and our broader community, our strategy signals a commitment to turn ambitions into actionable partnerships. As a signatory to the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), we integrate these principles across research, teaching, outreach, and operations, emphasizing the interconnectedness of climate, ecosystems, and society. Recognizing the urgency of global warming, we have pledged to accelerate decarbonization within our campus operations by achieving net-zero emissions from directly controlled sources. Every effort made today to limit warming will lessen future impacts and create a better legacy for the generations to come.

OSTIM Technical University's greatest societal contribution lies in our educational mission and the enduring impact of our alumni. By embedding sustainability across our programs, we aim to equip all graduates with the knowledge and skills to address global challenges and emerge as future world leaders. Sustainability considerations will be integral to graduate attributes and curricula across disciplines. Our internationally recognized researchers are advancing humanity with innovative, implementable solutions, driving sustainable progress for a better world. Together, we stand ready to meet the scale and urgency of this challenge, partnering with communities and stakeholders to realize a more sustainable future.

Prof. Dr. A. Murat Yülek  
Rector

# Contents

1. Sustainability Strategy 2030: A Transformative Journey.	7
2. Commitment to a Sustainable Future.	8
3. Sustainability Strategy at a Glance.	9
4. Strategic vision and pillars.	10
4.1. Foundation: Caring for Country and Valuing Nature.	11
4.2. Pillar 1: Enriching lives through research and education.	12
4.3. Pillar 2: Enabling resilient places and a responsible footprint.	14
4.4. Pillar 3: Empowering good governance and coordination.	19
5. Appendices.	20
5.1. Consultation and engagement overview.	20
5.2. Acknowledgements.	20



# 1. Sustainability Strategy 2030: A Transformative Journey

The university has made significant progress in its sustainability initiatives, setting the stage for a transformative journey toward becoming a fully sustainable institution. By the end of 2030, OSTİM Technical University is on track to:

- Fully divest from fossil fuels.
- Achieve net-zero emissions for all directly controlled operations.

The comprehensive Sustainability Strategy 2030 – Empowering Change Ensuring Sustainability outlines ambitious goals, including:

- Developing a sustainable investment policy.
- Transitioning to a low-carbon vehicle fleet.
- Recruiting top-tier researchers specializing in sustainability.



## 2. Commitment to a Sustainable Future

OSTIM Technical University remains steadfast in its mission to drive the environmental, social, and technological transformations essential for a sustainable future. Collaboration with staff and students is central to this effort, as the university works to address the critical and complex challenges of sustainability.

Net-zero emissions for directly controlled operations include various campus-related sources, such as electricity, natural gas, refrigerants, transportation, stationary fuels, agriculture, waste to landfill, water use, and transmission and distribution losses from purchased utilities. However, supply-chain emissions fall outside this defined boundary.

Through these efforts, OSTIM Technical University exemplifies a forward-thinking institution committed to shaping a resilient, sustainable future for generations to come.



### 3. Sustainability Strategy At A Glance

- Uphold governance based on sustainable development.
- Promote teaching, learning, and research aligned with sustainable development goals.
- Cultivate cultural and practical initiatives that enhance sustainability.
- Enhance the quality of natural, physical, and digital ecosystems.
- Strengthen individual and community well-being.
- Establish our campuses as sustainability living labs.
- Have no more than 10% of staff and 5% of students travel to the university by their private motor vehicle.
- Source 100% of electricity from renewable sources.
- Become 'single-use plastic free' campuses.
- Reduce potable water use by 30% per person.
- Send zero waste to landfill.
- Expand our multidisciplinary sustainability education offerings.
- Increase the number of sustainability-focused research programs, projects, and publications annually.



## 4. Strategic Vision and Pillars

As we navigate the third decade of the 21st century, environmental and social crises underscore the need for leadership in sustainability. OSTİM Technical University envisions building and inspiring communities to foster a culture of sustainability locally and globally. By honoring the land on which our campuses stand, we are committed to driving meaningful change. In 2015, world leaders adopted the United Nations' 2030 Agenda for Sustainable Development, including 17 Sustainable Development Goals (SDGs) aimed at achieving global peace and sustainability. The UN's Paris Agreement complements these goals, urging nations to halve greenhouse gas emissions by 2030 and achieve net-zero emissions by 2050 to limit global warming to 1.5°C.

Comprehensive universities, like ours, have a moral responsibility to lead Turkey's fair contribution to these goals. As the OSTİM Industrial Zone funded institution located in the heart of Turkey's second-largest city, Ankara, we are uniquely positioned to address the human, scientific, and technical dimensions of the challenges we face, as well as their mental, physical, and ecological health implications.

Through extensive consultation, our staff and students expressed a strong desire to see sustainability values reflected in their educational environment. The incoming generation of students, often referred to as Generation Greta, demands urgent societal action to bridge the gap between scientific knowledge, their expectations, and real-world practices. By fostering a sense of belonging and responsibility, we aim to empower students as active agents in shaping a sustainable and equitable future.

This strategy leverages the University's strengths to address sustainability challenges while enhancing the positive contributions of our 8,491 students and 360 staff. It seeks to inspire collective imagination and expand opportunities for creating vibrant, sustainable futures across urban, rural, and regions in Turkey.



## 4.1.Foundation: Caring for Nature and Valuing Nature

Through this strategy, we aim to foster a deeper appreciation for the complexity of Turkey's natural environment, recognizing its dynamic nature and minimizing negative human impacts. Our commitment to sustainability requires embracing diverse knowledge systems, including those of First Nations communities, to build practices that ensure long-term ecological balance. Key practices include land and water stewardship, cultural heritage awareness, policy advocacy, and initiatives co-designed with Indigenous communities.

Our goal is to enable all individuals who engage with our environment to value its intricacy and act sustainably. As our staff and students originate from and return to diverse global locations, we strive to model environmental care locally, inspiring global practices for sustaining the interconnected systems essential to life. To achieve this, we will:

- Pursue comprehensive exploration of place and people, considering past, present, and future contexts to address the evolving concerns of our diverse University community.
- Foster effective partnerships with urban, rural, regional, and global communities to co-create sustainable solutions.
- Integrate multiple knowledge systems and cutting-edge research to establish an accessible and visible culture of sustainability, emphasizing collective and institutional action.

## 4.2. Pillar 1: Enriching Lives through Research and Education

The University is dedicated to driving social and environmental progress by embedding sustainability across research, education, and campus life. Through world-class innovation and learning, we strive to integrate sustainability into every aspect of campus life, shaping individuals and societies to create a better future.

Under this strategy, we will create a unique intersection of research, education, and operations to drive sustainability efforts and contribute to a long-term sustainable future for Turkey and the world. The University will lead social and environmental change by embedding sustainability into campus life. We will cultivate a strong sense of belonging and responsibility while leveraging world-class research and multidisciplinary initiatives to pioneer sustainability solutions. Our researchers excel in diverse fields, from renewable energy and biodiversity to Indigenous worldviews and climate justice. This expertise informs our educational offerings, equipping graduates with the skills to critically engage with and positively impact complex global systems.

### Strategies for Implementation

#### 1. Apply research excellence through campus-based living labs.

We will transform our campuses into “living labs,” showcasing sustainability research in action. This approach fosters practical application, strengthens research-education synergies, and engages staff and students in sustainability innovation.

Goals:

- Facilitate collaboration among students, academics, and operations staff for campus-based sustainability projects.
- Establish clear protocols for implementing and scaling living lab initiatives.

#### 2. Promote high-quality sustainability research across disciplines.

We will advance research addressing local and global sustainability challenges by fostering interdisciplinary collaboration and supporting innovative approaches.

Goals:

- Integrate sustainability as a core focus in faculty research strategies and funding schemes.
- Leverage the UN Sustainable Development Goals as a unifying framework for research initiatives.
- Recruit and retain leading scholars to explore novel solutions to sustainability challenges.

#### 3. Foster global and local partnerships to drive impactful practices.

Collaboration with external partners will enhance the scalability and application of our sustainability research.

Goals:

- Strengthen partnerships with communities, industries, NGOs, and governments.
- Support contributions to global sustainability efforts, including UN initiatives.

#### **4. Expand sustainability education across the University.**

We will enrich curricula to reflect the interdisciplinary and interconnected nature of sustainability, offering transformative learning experiences.

Goals:

- Embed sustainability themes into curricula across disciplines, informed by diverse cultural perspectives.
- Establish interdisciplinary opportunities, including majors, minors, and micro-credentials in sustainability.
- Enhance experiential learning through Industry and Community Project Units and Open Learning Environment modules.
- Recognize and reward excellence in sustainability education.

#### **5. Enhance students' engagement with sustainability principles.**

Enhancing students' engagement with sustainability principles involves fostering a deep understanding of environmental, social, and economic issues through education and practical experience. This encourages students to actively participate in sustainable practices, both on and off campus, and empowers them to contribute to positive societal and environmental change.

Goals:

- Raise awareness of environmental, social, and economic sustainability issues.
- Foster critical thinking about sustainability challenges and solutions.
- Encourage active participation in sustainable practices and initiatives on campus and beyond.
- Promote interdisciplinary learning that connects sustainability across various fields of study.
- Develop leadership skills to empower students to drive sustainability in their future careers.
- Cultivate a sense of responsibility for environmental stewardship and social equity.
- Facilitate collaboration between students, staff, and community members on sustainability projects.
- Integrate sustainability into academic curricula and extracurricular activities to ensure holistic engagement.
- Developing mechanisms to support student leadership in sustainability, such as internships, placements, leadership programs, and promoting student sustainability research.

## 4.3. Pillar 2: Enabling Resilient Places and a Responsible Footprint

Recognizing the profound impact of our campuses on the land they occupy, we are committed to fostering ethical and sustainable practices that leave a responsible footprint. We embrace our moral duty to reduce environmental impact and cultivate resilient, sustainable campus environments. We acknowledge our significant impact on the country where we reside and accept our moral and social responsibility to minimize our ecological footprint. Our approach will prioritize actions that reduce negative impacts and create a positive handprint—beneficial actions that contribute to the health of our environment.

Throughout the development of this strategy, feedback from staff and students highlighted their desire to see sustainability practices reflected in our daily operations, including waste management, emission reduction, and purchasing practices. These visible aspects of sustainability are of significant interest to our community, and our progress in these areas will be closely monitored and communicated.

This strategy will not only focus on enhancing campus resilience to climate change but also ensure that our campuses provide spaces where both human and environmental well-being can thrive. This work will align with existing University programs aimed at improving resilience and well-being, while fostering a sense of belonging, safety, and value among all community members. Our commitment to environmental care, through both positive actions and impact reduction, presents an opportunity to unite diverse groups, build social cohesion, and promote emotional well-being across staff and students.

### Strategies for Implementation

#### 6. Demonstrate leadership in waste reduction and management.

Waste reduction and landfill contributions were identified by staff and students as the top areas where they want to see action. We are committed to transforming our operations to reduce, reuse, and recycle organic and inorganic waste across our campuses. To enable this change, we will develop tailored guidelines and educational initiatives for each campus, with a focus on transparent monitoring and reporting of progress. Student projects will be integrated into the planning and evaluation of these activities to enhance their educational value.

Goals:

- Achieve zero waste to landfill by 2030.
- Reduce waste generation per person by 20% by 2030.
- Recover 80% of organic waste by 2030.
- Recycle 60% of waste by 2030.
- Achieve a single-use plastics-free campus by 2030.
- Compost 80% of food waste by 2030.
- Ensure 100% of food and beverage packaging is compostable or recyclable by 2030.

## **7. Reduce energy emissions to support climate action goals.**

Recognizing our responsibility to reduce emissions in line with global targets to limit warming to 1.5°C, we aim to decrease emissions from our core operations, including electricity, fleet cars, and natural gas use, which currently account for around four-fifths of our annual carbon emissions. We will reduce reliance on non-renewable energy sources by transitioning to renewable energy, increasing on-site generation, and supporting the development of new energy technologies. Additionally, we will focus on improving energy efficiency in building operations and encourage energy-saving behaviors among staff and students through awareness campaigns.

Goals:

- Achieving net-zero emissions by 2030.
- Sourcing 100% of electricity from renewable sources by 2030.
- Generating on-site renewable electricity by 2030.

## **8. Develop and manage campus environments to support biodiversity and planetary health.**

Our campuses play a vital role in our community, combining specialized research and teaching facilities with natural environments and historical architecture. However, challenges arise from the diversity of campus spaces, including the difficulty of retrofitting older buildings. Our sustainability strategy will address this complexity by integrating Indigenous knowledge and promoting a comprehensive approach to managing land, water, and biodiversity, including native flora and fauna.

Goals:

- Creating collaborative, inclusive spaces that prioritize community and environmental well-being.
- Using collaborative design processes, engaging both on-campus and external experts, and consulting with the wider community.
- Employing innovative technologies that minimize negative impacts while enhancing environmental benefits, preparing us for climate change consequences.
- Advancing biodiversity on our campuses, which will not only enhance climate resilience but also contribute to our commitment to learning from Indigenous knowledge in the design of new campus infrastructures.
- Assessing 100% of eligible buildings for climate resilience by 2030 and integrating climate resilience and sustainability standards into asset management planning across all campuses.
- Establishing a Biodiversity Management Plan, setting targets and indicators for all campuses and parks by 2030.

## 9. Adopt responsible procurement practices for ethically and sustainably sourced products.

Our community has expressed a strong desire for ethically and sustainably sourced goods and services on campus, reflecting personal values. Given the scale of our operations, the University has a unique opportunity to leverage its purchasing power to procure ethically and sustainably sourced products at every stage of our supply chains, including with on-campus vendors. By enhancing our commitment to responsible procurement through established sustainable practices.

Goals:

- Support ethical labor practices by prioritizing suppliers that uphold fair wages, safe working conditions, and workers' rights.
- Minimize environmental impact by sourcing products that are sustainably produced, recyclable, or have a lower carbon footprint.
- Promote transparency in the supply chain to ensure accountability and adherence to ethical and sustainable standards.
- Encourage local economies by prioritizing procurement from local and regional suppliers.
- Reduce waste by favoring products with minimal packaging or reusable and biodegradable materials.
- Align with global standards such as the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) for responsible consumption and production.
- Drive innovation by collaborating with suppliers that invest in sustainable technologies and practices.
- Foster stakeholder trust by demonstrating a commitment to ethical and sustainable procurement.
- Set an example for the broader community by showcasing leadership in ethical and sustainable sourcing.

## **10. Minimize water usage through sustainable resource management.**

In recent years, Ankara has grappled with drought conditions, which have notably impacted our rural and remote facilities. Although we have made strides, such as implementing a smart irrigation system across our campuses, we must intensify our efforts. This strategy focuses on raising awareness about responsible water use within our community, particularly in light of a changing climate and prolonged droughts. Leveraging academic expertise, we will explore infrastructure, technology, and research-driven solutions to enhance drought resilience and minimize reliance on potable water.

Goals:

- Reduce overall water consumption by implementing efficient usage practices across all operations.
- Promote water conservation through awareness campaigns and education for students, staff, and the broader community.
- Adopt water-efficient technologies such as low-flow fixtures, water recycling systems, and smart irrigation methods.
- Monitor and manage water usage with regular audits to identify and address inefficiencies.
- Protect local water resources by reducing wastewater discharge and ensuring proper treatment.
- Enhance rainwater harvesting and utilize natural water sources sustainably.
- Encourage sustainable landscaping with drought-resistant plants and eco-friendly practices.
- Collaborate with stakeholders to implement innovative water management solutions and share best practices.
- Align with global sustainability goals by contributing to water security and resource conservation initiatives.

## **11. Ensure access to affordable, healthy, and culturally appropriate food aligned with sustainable procurement principles.**

Food sustainability on campus involves two key elements: ensuring food is ethically and sustainably sourced and properly disposed of, as well as ensuring its affordability, healthiness, and cultural appropriateness. Collaborating with partners such as OSTİM Technical University, responsible for most on-campus outlets, we will explore innovative ways to meet these challenges while promoting sustainability.

Goals:

- Ensure that 100% of food and beverage items sold in University-owned or leased outlets are ethically and sustainably sourced by 2030, supporting local food producers and increasing vegan/vegetarian options.
- Redirect 100% of safe, unsold food away from landfills and non-composting waste by 2030.

## **12. Address the environmental impacts of travel to, from, and within our campuses.**

While international collaboration is crucial to academic work, we recognize the significant environmental impact of air travel. The COVID-19 pandemic has demonstrated that cultural shifts are possible, and this strategy aims to consult with the University community to develop guidelines for staff air travel that balance sustainability with academic needs. We will encourage innovative forms of collaboration to reduce travel, create a 'green fund' for grassroots sustainability initiatives, and promote active commuting among staff and students. Additionally, we will explore flexible learning and working arrangements to limit emissions without compromising the benefits of campus-based education.

Goals:

- Limit staff and student private motor vehicle use to no more than 5%, respectively, by 2030.
- Reduce the distance traveled for University-related air travel by 20% by 2030.

## **13. Enhance environmentally, socially, and financially responsible investment practices.**

Through its financial investments, the University can either promote or hinder a sustainable future. While we have made progress, including reducing the carbon footprint of our share portfolio, we acknowledge our responsibility to do more. By refining our investment strategies and engaging with both academic experts and best-practice external investment models, we aim to balance financial stewardship with long-term sustainability goals.

Goal:

- Review the University's investment portfolio principles and strategy and present a recommendation to the Senate by 2030 on whether to incorporate fossil fuel exclusions and/or increase impact investing.

## 4.4. Pillar 3: Empowering Good Governance and Coordination

Sustainability demands robust governance, transparency, and unwavering institutional commitment to drive meaningful and enduring change. By embedding sustainability into research, education, and operations, strong leadership and governance ensure a lasting impact. Through transparency and effective communication, the University will demonstrate a strong and ongoing commitment to sustainability at all levels of its operations.

Experience from peer institutions reveals that institutional support is crucial for advancing sustainability initiatives. The creation of this strategy is a reflection of that support, and its successful implementation will rely on the University's commitment to integrating sustainability across research, education, and operations.

### Strategies for Implementation

#### 14. Establish robust governance structures to support sustainability initiatives.

To ensure coordinated sustainability efforts across the University, we will establish an Office of Sustainability. This office will report to senior executive members and serve as the central body for coordinating sustainability research, education, engagement, and impact. The office will work with departments across the University to refine and implement strategies aimed at achieving our sustainability goals, with an immediate focus on identifying actionable plans that align with our vision.

Goals:

- Implement a governance and operational framework by the end of 2030 to support sustainability across the University, focusing on research, education, and collective action.
- Develop methods to engage academic expertise through a community of practice, advising on strategy implementation and providing opportunities for grassroots participation.
- Revise the existing Environmental Sustainability Policy and develop a new policy that includes social sustainability, reflecting the vision and commitments of this strategy.

#### 15. Maintain transparency in reporting progress and outcomes.

The University is committed to open communication about its sustainability efforts and progress. This transparency will foster accountability and highlight the ongoing dedication to sustainability from leadership through to the broader University community.

Goals:

- Report annually on progress toward sustainability targets, showcasing achievements and setting action plans for the following year.
- Commit to the Sustainability Tracking, Assessment, and Rating System (STARS) and aim for a 'gold' rating by 2030.

## 5. Appendices

### 5.1. Consultation and Engagement Overview

The sustainability strategy of our university has been developed through extensive engagement with our broader university community, including academic and administrative staff, students, alumni, and external stakeholders. Feedback received from our external stakeholders and sustainability team has highlighted priority areas such as waste management, energy and emissions reduction, sustainable infrastructure, responsible procurement, and water usage.

### 5.2. Acknowledgements

The content and scope of this strategy have been shaped through the dedicated efforts and contributions of numerous academic and administrative staff, students, alumni, and external stakeholders involved in the University Administration and sub-working groups. Their expertise and insights have played a significant role in the creation of the final framework.



## L'Université Technique d'OSTIM

# La Stratégie de Développement Durable 2025-2030

Nous avons l'honneur de dévoiler la Stratégie de Développement Durable 2030 de l'Université, qui incarne notre engagement renouvelé afin de placer le développement durable au centre de notre mission institutionnelle. Cette stratégie reflète notre détermination à relever les défis complexes et interdépendants qui construisent notre avenir commun, tout en développant des solutions novatrices et efficaces pour construire un monde plus durable.



# Avant-propos

## Notre Engagement pour un Avenir Durable

La plus grande contribution sociétale de l'Université technique d'OSTIM réside dans notre mission éducative, entrepreneuriale et de génération de connaissances et dans l'impact durable de nos anciens étudiants. À l'Université Technique d'OSTIM, nous affirmons notre engagement à relever les défis pressants du changement climatique, de la sécurité alimentaire et hydrique, de la biodiversité, de la santé et du logement, grâce à une éducation excellente, une recherche de pointe et des partenariats innovants. Nos étudiants, notre personnel et nos collaborateurs jouent un rôle actif à la création de solutions durables qui génèrent des changements significatifs et durables.

Notre Stratégie de Développement Durable 2030 – "Favoriser le changement et assurer la durabilité" reflète notre vision d'un avenir plus durable, marquant notre ambition de conduire un changement transformateur et positif, à la fois à l'échelle mondiale et locale. Fondée sur notre plan stratégique de Réalisation du Future et ses trois piliers d'excellence, cette stratégie place la durabilité au cœur de toutes les activités de notre université, soulignant l'importance d'une réussite sociétale et académique. Nous espérons à faire de l'Université Technique d'OSTIM une référence préférée pour une éducation focalisée sur la durabilité et une recherche innovante.

En traduisant nos travaux de recherche en solutions concrètes pour les enjeux environnementaux et en adoptant des pratiques durables sur l'ensemble de notre campus, nous inspirons nos étudiants et notre personnel à devenir des acteurs majeurs des transitions durables. Guidée par les contributions précieuses de notre personnel, de nos étudiants, du Bureau de la Stratégie de Développement Durable et de notre communauté élargie, cette stratégie représente un engagement fort : transformer nos ambitions en partenariats concrets et réalisables.

En tant que signataire des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, nous intégrons ces principes dans nos recherches, nos programmes d'enseignement, nos initiatives de sensibilisation et nos opérations, en mettant l'accent sur l'interconnexion entre le climat, les écosystèmes et la société. Etant conscient de l'importance du climat, nous nous engageons à accélérer la décarbonisation de nos opérations en visant des émissions nettes nulles provenant de sources sous notre contrôle direct. Les efforts que nous déployons aujourd'hui pour empêcher le réchauffement climatique contribueront à réduire les impacts futurs et à bâtir un héritage durable pour les générations futures.

La contribution la plus significative faite par l'Université Technique d'OSTIM réside dans notre mission éducative et l'impact durable de nos diplômés. En intégrant la durabilité au sein de nos programmes, nous avons l'objectif de doter tous nos étudiants des connaissances et des compétences nécessaires pour relever les défis mondiaux et devenir les leaders mondiaux de demain. Les principes de durabilité seront intégrés aux attributs et aux formations des diplômés, quelle que soit leur discipline. Grâce à nos chercheurs internationaux, nous trouvons des solutions innovantes et concrètes pour favoriser un progrès durable au service d'un monde meilleur. Ensemble, nous sommes déterminés à relever l'ampleur et l'urgence de ces défis, en collaborant avec nos communautés et nos partenaires pour bâtir un avenir plus durable.

Prof. Dr. Murat A. Yülek  
Recteur

# Table des Matières

1. La Stratégie de Développement Durable 2030 : Un Parcours Transformateur.	25
2. L'Engagement pour un Avenir Durable.	26
3. L'Aperçu de la Stratégie de Développement Durable.	27
4. La Vision Stratégique et les Piliers.	28
4.1. La Fondation : Prendre soin de la nature et la valoriser.	29
4.2. Pilier 1 : Enrichir la Vie grâce à la Recherche et à l'Éducation.	30
4.3. Pilier 2 : Favoriser la Résilience des Lieux et une Empreinte Écologique Responsable.	33
4.4. Pilier 3 : Favoriser la Bonne Gouvernance et la Coordination.	38
5. Annexes.	39
5.1. L'Aperçu de la Consultation et de l'Engagement.	39
5.2. Les Remerciements.	39



# 1. La Stratégie de Développement Durable 2030: Un Parcours Transformateur.

L'université a réalisé des progrès significatifs dans ses initiatives de développement durable, ouvrant la voie à un parcours transformateur pour devenir une institution entièrement durable. D'ici la fin de 2030, l'Université Technique OSTIM est en bonne voie pour:

- Se désinvestir complètement des combustibles fossiles.
- Atteindre des émissions nettes nulles pour toutes les opérations directement contrôlées.

La stratégie globale de développement durable 2030 – Favoriser le changement et assurer la durabilité décrit des objectifs ambitieux, notamment :

- Élaborer une politique d'investissement durable.
- Créer un parc de véhicules à faible émission de carbone.
- Recruter des chercheurs de haut niveau spécialisés dans le développement durable.



## 2. L'Engagement pour un Avenir Durable.

L'Université Technique d'OSTIM reste fidèle à sa mission de conduire les transformations environnementales, sociales et technologiques essentielles pour un avenir durable. La coopération avec le personnel et les étudiants est au cœur de cet effort, alors que l'université s'efforce de relever les défis critiques et complexes de la durabilité.

Les émissions nettes nulles des opérations directement contrôlées comprennent diverses sources liées au campus, telles que l'électricité, le gaz naturel, les réfrigérants, le transport, les carburants stationnaires, l'agriculture, les déchets mis en décharge, la consommation d'eau et les pertes de transmission et de distribution des services publics achetés. Cependant, les émissions de la chaîne d'approvisionnement se situent en dehors de cette limite définie.

Par ces efforts, l'Université Technique d'OSTIM illustre une institution avant-gardiste engagée à façonner un avenir résilient et durable pour les générations à venir.



### 3. Stratégie de Développement Durable en un Coup d'œil.

- Maintenir une gouvernance fondée sur le développement durable.
- Promouvoir l'enseignement, l'apprentissage et la recherche en adéquation avec les objectifs de développement durable.
- Prendre des initiatives culturelles et pratiques qui renforcent la durabilité.
- Améliorer la qualité des écosystèmes naturels, physiques et numériques.
- Renforcer le bien-être individuel et communautaire.
- Établir nos campus comme des laboratoires vivants de durabilité.
- Encourager plus de %10 du personnel et %5 des étudiants d'utiliser la transportation commun en venant à l'Université.
- S'approvisionner à %100 en électricité à partir de sources renouvelables.
- Devenir un campus «sans plastique à l'usage unique».
- Réduire la consommation d'eau potable de %30 par personne.
- Envoyer zéro déchet à la décharge.
- Élargir notre offre d'enseignement multidisciplinaire en matière de durabilité.
- Augmenter le nombre de programmes, de projets et de publications de recherche axés sur la durabilité chaque année.



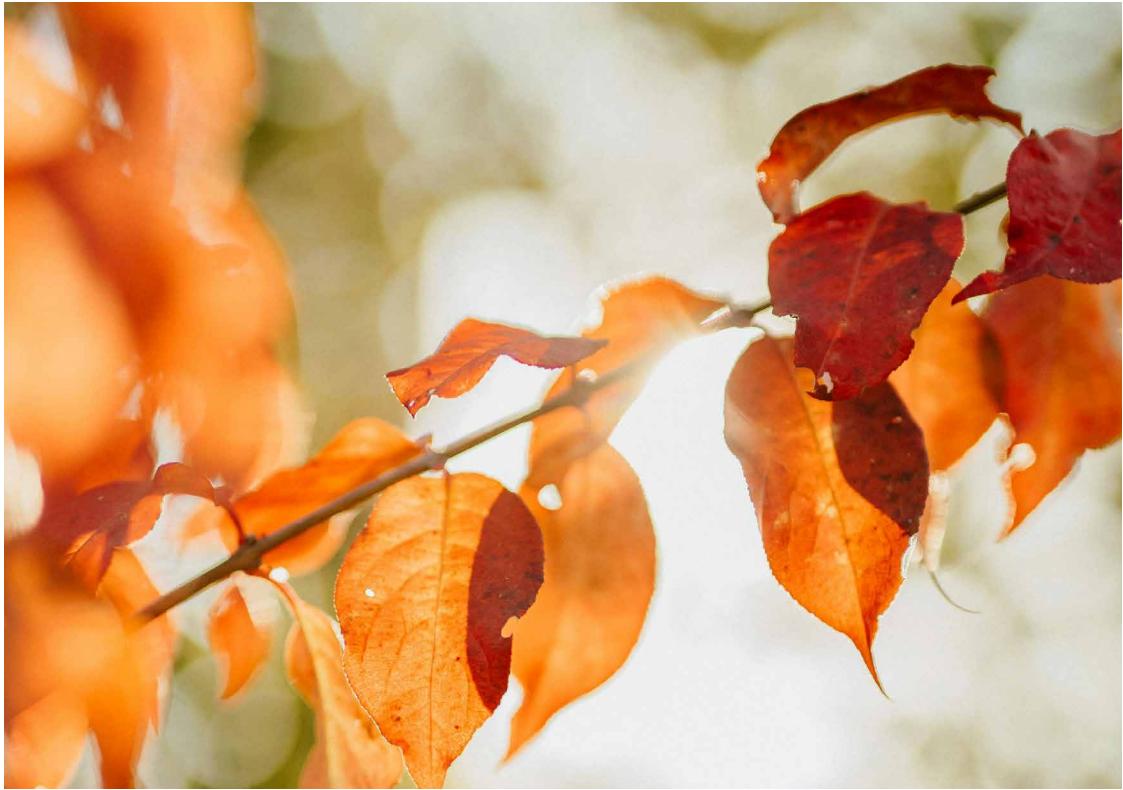
## 4. Vision Stratégique et Piliers.

Alors que nous arrivons à la troisième décennie du 21<sup>e</sup> siècle, les crises environnementales et sociales soulignent la nécessité d'un leadership en matière de développement durable. L'Université Technique d'OSTİM envisage de bâtir et d'inspirer les communautés à favoriser une culture de développement durable à l'échelle locale et mondiale. En honorant la zone sur laquelle se trouvent nos campus, nous nous engageons à conduire un changement significatif. En 2015, les dirigeants mondiaux ont adopté l'Agenda 2030 des Nations Unies pour le développement durable, qui comprend 17 objectifs de développement durable (ODD) visant à parvenir à la paix et à la durabilité dans le monde. L'Accord de Paris de l'ONU complète ces objectifs, exhortant les nations à réduire la moitié des émissions du GES à effet de serre d'ici 2030 et à atteindre l'émission zéro nette d'ici 2050 pour réduire le réchauffement climatique à 1,5 °C.

Les universités polyvalentes qui ressemblent à notre université, ont la responsabilité morale de diriger la contribution équitable de la Turquie à ces objectifs. En tant qu'établissement financé par des fonds publics situé au cœur d'Ankara, deuxième plus grande ville de la Turquie, nous sommes particulièrement bien placés pour aborder les dimensions humaines, scientifiques et techniques des défis auxquels nous sommes confrontés, ainsi que leurs implications sur la santé mentale, physique et écologique.

A la suite d'une vaste consultation, notre personnel et nos étudiants ont exprimé leurs motivations pour voir les valeurs de durabilité reflétées dans leur environnement éducatif. La nouvelle génération d'étudiants, souvent appelée Génération Greta, exige une action sociétale urgente pour combler le fossé entre les connaissances scientifiques, leurs attentes et les pratiques du monde réel. En favorisant un sentiment d'appartenance et de responsabilité, nous visons à enseigner aux étudiants les moyens d'agir en tant qu'agents actifs en construction d'un avenir durable et équitable.

Cette stratégie s'appuie sur les atouts de l'Université pour relever les défis de la durabilité tout en renforçant les contributions positives de nos 8,491 étudiants et 360 employés. Elle vise à inspirer l'imagination collective et à élargir les possibilités de créer un avenir dynamique et durable dans les zones urbaines, rurales et régionales de la Turquie.



## 4.1. Fondement : Prendre soin du pays.

Avec cette stratégie, notre objectif est de favoriser une meilleure appréciation de la complexité de l'environnement naturel en Turquie, en reconnaissant sa nature dynamique et en minimisant les impacts humains négatifs. Notre engagement en faveur de la durabilité nécessite d'adopter divers systèmes de connaissances, y compris ceux des communautés des Premières Nations, pour créer des pratiques qui garantissent l'équilibre écologique à long terme. Les pratiques clés comprennent la gestion des terres et des eaux, la sensibilisation au patrimoine culturel, la défense des politiques et les initiatives conçues conjointement avec les communautés autochtones.

Notre objectif est de permettre à tous ceux qui interagissent avec notre environnement d'apprécier sa complexité et d'agir de manière durable. Comme notre personnel et nos étudiants sont originaires de différents pays du monde, nous nous efforçons de modéliser la protection de l'environnement au niveau local, en inspirant des pratiques mondiales pour maintenir les systèmes interconnectés essentiels à la vie. Pour y parvenir, nous allons :

- Poursuivre une exploration complète du lieu et des personnes, en tenant compte des contextes passés, présents et futurs pour répondre aux préoccupations évolutives de notre communauté universitaire diversifiée.
- Favoriser des partenariats efficaces avec les communautés urbaines, rurales, régionales et mondiales pour co-créer des solutions durables.
- Intégrer de multiples systèmes de connaissances et des recherches de pointe pour établir une culture de durabilité accessible et visible, en mettant l'accent sur l'action collective et institutionnelle.

## 4.2. Pilier 1: Enrichir la vie grâce à la recherche et à l'éducation.

L'Université s'engage à favoriser le progrès social et environnemental en intégrant la durabilité dans la recherche, l'éducation et la vie du campus. Grâce à une innovation et un apprentissage de classe mondiale, nous nous efforçons d'intégrer la durabilité dans tous les aspects de la vie du campus, façonnant les individus et les sociétés pour créer un avenir meilleur.

Dans le cadre de cette stratégie, nous créerons une intersection unique de la recherche, de l'éducation et des opérations pour stimuler les efforts de durabilité et contribuer à un avenir durable à long terme pour la Turquie et le monde entière. L'Université mènera le changement social et environnemental en intégrant la durabilité dans la vie du campus. Nous cultiverons un fort sentiment d'appartenance et de responsabilité tout en tirant partie de la recherche de la classe mondiale et des initiatives multidisciplinaires pour proposer des solutions de durabilité. Nos chercheurs qui sont experts dans divers domaines, des énergies renouvelables et de la biodiversité aux visions du monde autochtones et à la justice climatique. Cette expertise éclaire nos offres éducatives, dotant les diplômés des compétences nécessaires pour s'engager de manière critique et avoir un impact positif sur des systèmes complexes au niveau mondiale.

### Les Stratégies de mise en œuvre.

#### 1. Appliquer l'excellence de la recherche grâce à des laboratoires vivants sur le campus.

Nous transformerons nos campus en « laboratoires vivants », en mettant en valeur la recherche en matière de développement durable. Cette approche favorise l'application pratique, renforce les synergies entre la recherche et l'enseignement et engage le personnel et les étudiants dans l'innovation en matière de développement durable.

Les Objectifs :

- Faciliter la collaboration entre les étudiants, les universitaires et le personnel opérationnel pour les projets de développement durable sur le campus.
- Établir des protocoles clairs pour la mise en œuvre et la mise à l'échelle des initiatives de laboratoires vivants.

#### 2. Promouvoir une recherche de haute qualité sur la durabilité dans toutes les disciplines.

Nous ferons des progrès à la recherche des défis locaux et mondiaux en matière de durabilité en favorisant la collaboration interdisciplinaire et en soutenant des approches innovantes.

Les Objectifs :

- Intégrer la durabilité comme l'objectif principal dans les stratégies de recherche et les programmes de financement des professeurs.
- Faire partie des objectifs de développement durable des Nations Unies comme le cadre unificateur pour les initiatives de recherche.
- Recruter et retenir des chercheurs pour trouver de nouvelles solutions aux défis de la durabilité.

### **3. Favoriser les partenariats mondiaux et locaux pour favoriser des pratiques efficaces.**

La collaboration avec des partenaires internationaux améliorera l'efficacité et l'application de notre recherche sur la durabilité.

Les Objectifs :

- Renforcer les partenariats avec les communautés, les industries, les ONG et les gouvernements.
- Soutenir les contributions aux efforts mondiaux de durabilité, y compris les initiatives de l'ONU.

### **4. Élargir l'éducation à la durabilité dans toute l'université.**

Nous enrichirons les programmes pour refléter la nature interdisciplinaire et interconnectée de la durabilité, en offrant des expériences d'apprentissage transformatrices.

Les Objectifs :

- Intégrer les thèmes de la durabilité dans les programmes de toutes les disciplines, en s'appuyant sur diverses perspectives culturelles.
- Établir des opportunités interdisciplinaires, y compris des majeures, des mineures et des micro-acrédiations en durabilité.

## **5. Améliorer l'engagement des étudiants envers les principes de durabilité.**

Améliorer l'engagement des étudiants envers les principes de durabilité implique de favoriser une compréhension approfondie des questions environnementales, sociales et économiques par le biais de l'éducation et de l'expérience pratique. Cela encourage les étudiants à participer activement aux activités durables, sur et hors campus, et leur permet de contribuer à un changement sociétal et environnemental positif.

Les Objectifs :

- Sensibiliser aux problèmes de durabilité environnementale, sociale et économique.
- Encourager la pensée critique sur les défis et les solutions en matière de durabilité.
- Encourager la participation active aux pratiques et initiatives durables sur le campus et au-delà.
- Promouvoir l'apprentissage interdisciplinaire qui relie la durabilité à divers domaines d'études.
- Développer des compétences en leadership pour permettre aux étudiants de promouvoir la durabilité dans leur future carrière.
- Cultiver un sens de responsabilité pour la gestion de l'environnement et l'équité sociale.
- Faciliter la collaboration entre les étudiants, le personnel et les membres de la communauté sur les projets de développement durable.
- Intégrer le développement durable dans les programmes d'études et les activités parascolaires pour garantir un engagement holistique.
- Développer des mécanismes pour soutenir le leadership étudiant en matière de développement durable, tels que des stages, des placements, des programmes de leadership et la promotion de la recherche étudiante sur le développement durable.

## 4.3. Pilier 2 : Favoriser des lieux résilients et une empreinte écologique responsable.

Reconnaissant l'impact profond de nos campus sur le territoire qu'ils occupent, nous nous engageons à favoriser des pratiques éthiques et durables qui laissent une empreinte écologique responsable. Nous assumons notre devoir moral de réduire l'impact environnemental et de cultiver des environnements de campus résilients et durables. Nous reconnaissions notre impact significatif sur le pays où nous résidons et acceptons notre responsabilité morale et sociale de minimiser notre empreinte écologique. Notre approche privilégiera les actions qui réduisent les impacts négatifs et créent une empreinte écologique positive – des actions bénéfiques qui contribuent à la santé de notre environnement.

Tout au long de l'élaboration de cette stratégie, les commentaires du personnel et des étudiants ont souligné leur désir de voir des pratiques de développement durable reflétées dans nos opérations quotidiennes, notamment la gestion des déchets, la réduction des émissions et les pratiques d'achat. Ces aspects visibles du développement durable intéressent particulièrement notre communauté, et nos progrès dans ces domaines seront étroitement surveillés et communiqués.

Cette stratégie se concentrera non seulement sur l'amélioration de la résilience des campus au changement climatique, mais veillera également à ce que nos campus offrent des espaces où le bien-être humain et environnemental peut s'épanouir. Ce travail s'alignera sur les programmes universitaires existants visant à améliorer la résilience et le bien-être, tout en favorisant un sentiment d'appartenance, de sécurité et de valeur parmi tous les membres de la communauté. Notre engagement envers la protection de l'environnement, à la fois par des actions positives et par la réduction de l'impact, offre une opportunité d'unir des groupes divers, de renforcer la cohésion sociale et de promouvoir le bien-être émotionnel du personnel et des étudiants.

### Les Stratégies de mise en œuvre.

#### 6. Faire preuve de leadership dans la réduction et la gestion des déchets.

La réduction des déchets et les contributions aux décharges ont été identifiées par le personnel et les étudiants comme les principaux domaines dans lesquels ils souhaitent voir des actions. Nous nous engageons à transformer nos opérations pour réduire, réutiliser et recycler les déchets organiques et inorganiques sur nos campus. Pour permettre ce changement, nous élaborerons des lignes directrices et des initiatives éducatives sur mesure pour chaque campus, en mettant l'accent sur un suivi et un rapport transparent des progrès. Les projets des étudiants seront intégrés à la planification et à l'évaluation de ces activités pour améliorer leur valeur éducative.

Les Objectifs :

- Atteindre zéro déchet en décharge d'ici 2030.
- Réduire la production de déchets par personne de 20 % d'ici 2030.
- Récupérer 80 % des déchets organiques d'ici 2030.
- Recycler 60 % des déchets d'ici 2030.
- Obtenir un campus sans plastique à usage unique d'ici 2030.
- Composter 80 % des déchets alimentaires d'ici 2030.
- Assurer que les emballages de boissons et de produits alimentaires sont 100% compostables ou recyclables d'ici 2030.

## 7. Réduire les émissions énergétiques pour soutenir les objectifs climatiques.

Reconnaissant notre responsabilité de réduire les émissions conformément aux objectifs mondiaux visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C, nous sommes conscients que les émissions provenant de nos opérations principales devraient ainsi diminuer, notamment l'électricité, les flottes du personnel et l'utilisation du gaz naturel, qui représentent actuellement environ les quatre cinquièmes de nos émissions annuelles de carbone. Nous réduirons notre dépendance aux sources d'énergie non renouvelables en faisant la transition aux énergies renouvelables, en augmentant la production sur place et en soutenant le développement de nouvelles technologies énergétiques. De plus, nous nous concentrerons sur l'amélioration de l'efficacité énergétique dans l'exploitation des bâtiments et encouragerons les comportements d'économie d'énergie parmi le personnel et les étudiants à travers des campagnes de sensibilisation.

Les Objectifs :

- Réduire à zéro les émissions nettes de carbone d'ici 2030.
- Produire 100 % de l'électricité à partir de sources d'énergie renouvelables d'ici 2030.
- Produire d'électricité renouvelable sur place d'ici 2030.

## 8. Développer et gérer les environnements multi-sites pour soutenir la biodiversité et la santé planétaire.

Développer et gérer les environnements multi-sites pour soutenir la biodiversité et la santé planétaire. Nos campus d'université jouent un rôle essentiel dans notre communauté, en combinant des installations de recherche et d'enseignement spécialisées avec des environnements naturels et une architecture historique. Cependant, des défis surviennent en raison de la diversité des espaces du campus, notamment la difficulté de rénover les bâtiments plus anciens. Notre stratégie de développement durable abordera cette complexité en intégrant les connaissances autochtones et en promouvant une approche globale de la gestion des terres, de l'eau et de la biodiversité, y compris la flore et la faune indigènes.

Les Objectifs :

- Créer des espaces collaboratifs et inclusifs qui donnent la priorité au bien-être de la communauté et de l'environnement.
- Utiliser des processus de conception collaboratifs, impliquer des experts internes et externes et consulter la communauté en général.
- Utiliser des technologies innovantes qui minimisent les impacts négatifs tout en améliorant les avantages environnementaux, nous préparant aux conséquences du changement climatique.
- Améliorer des connaissances en matière de biodiversité sur nos campus d'université, ce qui non seulement renforcera la résilience climatique, mais contribuera également à notre engagement à tirer parti des connaissances autochtones dans la conception de nouvelles infrastructures du campus.
- Évaluer 100 % des bâtiments éligibles pour la résilience climatique d'ici 2030 et intégrer la résilience climatique et les normes de durabilité dans la planification de la gestion des actifs sur tous les campus.
- Établir un plan de gestion de la biodiversité, en établissant des objectifs et des indicateurs pour tous les campus et parcs d'ici 2030.

## **9. Adopter des pratiques d'approvisionnement responsables pour des produits d'origine éthiques et durables.**

Notre communauté a exprimé le vif désir aux produits et services d'origine sources éthiques et durables sur le campus, reflétant les valeurs personnelles. Etant donné l'échelle de nos activités, l'Université se donne une opportunité unique pour exploiter sa puissance d'achat pour acquérir les produits d'origine éthiques et durables à chaque étape de nos chaînes d'approvisionnement, y compris auprès des fournisseurs sur le campus. En renforçant notre engagement en faveur d'un achat responsable à travers des pratiques durables établies.

Les Objectifs :

- Soutenir de pratiques commerciales conformes à l'éthique en donnant la priorité aux fournisseurs qui respectent des salaires équitables, des conditions de travail sûres et les droits des travailleurs.
- Minimiser l'impact environnemental en s'approvisionnant en produits fabriqués de manière durable, recyclables ou ayant une empreinte carbone plus faible.
- Promouvoir la transparence dans la chaîne d'approvisionnement pour garantir la responsabilité et le respect des normes éthiques et durables.
- Encourager les économies locales en privilégiant les achats auprès de fournisseurs locaux et régionaux.
- Réduire les déchets en consommant les produits réutilisables, biodégradables et ceux dont l'emballage est le moins volumineux.
- Se conformer aux normes mondiales telles que les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies pour une consommation et une production responsable.
- Stimuler l'innovation en collaborant avec des fournisseurs qui investissent dans des technologies et des pratiques durables.
- Favoriser la confiance des parties prenantes en démontrant un engagement envers un approvisionnement éthique et durable.
- Montrer l'exemple à la communauté civile tout en mettant en valeur le rôle du leader dans l'approvisionnement éthique et durable.

## **10. Minimiser la consommation d'eau grâce à une gestion durable des ressources.**

In recent years, Ankara has grappled with drought conditions, which have notably impacted our rural and remote facilities. Although we have made strides, such as implementing a smart irrigation system across our campuses, we must intensify our efforts. This strategy focuses on raising awareness about responsible water use within our community, particularly in light of a changing climate and prolonged droughts. Leveraging academic expertise, we will explore infrastructure, technology, and research-driven solutions to enhance drought resilience and minimize reliance on potable water.

Les Objectifs :

- Réduire la consommation globale d'eau en mettant en œuvre des pratiques d'utilisation efficaces dans toutes les opérations.
- Promouvoir la conservation de l'eau à travers des campagnes de sensibilisation et d'éducation pour les étudiants, le personnel et la communauté au sens large.
- Adopter des technologies économies en eau telles que l'utilisation des appareils à faible débit, des systèmes de recyclage de l'eau et des méthodes d'irrigation intelligentes.
- Surveiller et gérer la consommation d'eau avec des audits réguliers pour identifier et corriger les inefficacités.
- Protéger les ressources en eau locales en réduisant les rejets d'eaux usées et en assurant un traitement approprié.
- Améliorer la collecte des eaux de pluie et utiliser les sources d'eau naturelles de manière durable.
- Encourager un aménagement paysager durable avec des plantes résistantes à la sécheresse et des pratiques respectueuses de l'environnement.
- Collaborer avec les parties prenantes pour mettre en œuvre des solutions innovantes de gestion de l'eau et partager les meilleures pratiques.
- Se conformer aux objectifs mondiaux de durabilité en contribuant aux initiatives de sécurité de l'eau et de conservation des ressources.

## **11. Assurer l'accès à une alimentation abordable, saine et culturellement appropriée, conforme aux principes d'approvisionnement durable.**

La durabilité alimentaire sur le campus implique deux éléments clés : s'assurer que les aliments proviennent d'origine éthiques et durables et sont éliminés correctement, ainsi que garantir leur accessibilité, leur salubrité et leur adéquation culturelle. En collaboration avec des partenaires tels que l'Université technique d'OSTIM, responsable de la plupart des points de vente sur le campus, nous explorerons des moyens innovants de relever ces défis tout en promouvant la durabilité.

Les Objectifs :

- Assurer que 100 % des boissons et produits alimentaires vendus dans les points de vente appartenant ou loués par l'Université soient d'origine éthique et durable d'ici 2030, en soutenant les producteurs alimentaires locaux et en augmentant les options végétaliennes/végétariennes.
- Réorienter 100 % des aliments sûrs et invendus loin des décharges et des déchets non compostables d'ici 2030.

## **12. Traiter les impacts environnementaux des déplacements vers, depuis et au sein de nos campus.**

Bien que la collaboration internationale soit essentielle aux activités universitaires, nous reconnaissons l'impact environnemental important des déplacements aériens. La pandémie de COVID-19 nous a démontré que des changements culturels sont possibles, et cette stratégie vise à consulter la communauté universitaire pour élaborer des lignes directrices pour les déplacements aériens du personnel qui équilibrivent la durabilité avec les besoins académiques. Nous encouragerons des formes de collaboration innovantes pour réduire les déplacements, créerons un « fonds vert » pour les initiatives locales de durabilité et favoriserons les déplacements actifs du personnel et des étudiants. De plus, nous explorerons des modalités d'apprentissage et de travail flexibles pour limiter les émissions sans compromettre les avantages de l'enseignement sur le campus.

Les Objectifs :

- Limiter l'utilisation des véhicules motorisés privés du personnel et des étudiants à 10 % et 5 % respectivement d'ici 2030.
- Réduire de 20 % la distance parcourue pour les déplacements aériens liés à l'Université d'ici 2030.

## **13. Améliorer les pratiques d'investissement responsables sur le plan environnemental, social et financier.**

A travers ses investissements financiers, l'Université peut promouvoir, entraver un avenir durable. Bien que nous ayons fait des progrès, notamment en réduisant l'empreinte carbone de notre portefeuille d'actions, nous reconnaissons notre responsabilité d'en faire plus. En affinant nos stratégies d'investissement et en collaborant avec des experts internes et des modèles d'investissement externes de pointe, nous cherchons à équilibrer la gestion financière avec les objectifs de durabilité à long terme.

L'Objectif :

- Examiner les principes et la stratégie du portefeuille d'investissement de l'Université et présenter une recommandation au Sénat d'ici 2030 sur l'opportunité d'intégrer des exclusions liées aux combustibles fossiles et/ou d'accroître l'investissement d'impact.

## 4.4. Pilier 3 : Renforcer la bonne gouvernance et la coordination

La durabilité exige une gouvernance solide, de la transparence et un engagement institutionnel indéfectible pour conduire un changement significatif et durable. En intégrant la durabilité dans la recherche, l'éducation et les opérations, un leadership et une gouvernance forts garantissent un impact durable. Grâce à la transparence et à une communication efficace, l'Université démontrera un engagement fort et continu en faveur de la durabilité à tous les niveaux de ses opérations.

L'expérience des institutions homologues nous montre que le soutien institutionnel est essentiel pour faire progresser les initiatives de durabilité. La création de cette stratégie est le reflet de ce soutien, et sa mise en œuvre réussie reposera sur l'engagement de l'Université à intégrer la durabilité dans la recherche, l'éducation et les opérations.

### Les Stratégies de mise en œuvre

#### 14. Établir des structures de gouvernance solides pour soutenir les initiatives de durabilité.

Pour assurer des efforts coordonnés en matière de durabilité dans l'ensemble de l'Université, nous créerons un Bureau de la durabilité. Ce bureau rendra compte aux membres de la haute direction et servira d'organe central pour coordonner la recherche, l'éducation, l'engagement et l'impact en matière de durabilité. Le bureau travaillera avec les départements de l'Université pour affiner et mettre en œuvre des stratégies visant à atteindre nos objectifs de durabilité, en se concentrant immédiatement sur l'identification de plans d'action qui correspondent à notre vision.

Les Objectifs :

- Mettre en œuvre un cadre de gouvernance et de fonctionnement d'ici la fin de 2030 pour soutenir la durabilité dans toute l'Université, en mettant l'accent sur la recherche, l'éducation et l'action collective.
- Élaborer des méthodes pour mobiliser l'expertise universitaire par le biais d'une communauté de pratique, en conseillant sur la mise en œuvre de la stratégie et en offrant des opportunités de participation populaire.
- Révoquer la politique de durabilité environnementale existante et élaborer une nouvelle politique qui inclut la durabilité sociale, reflétant la vision et les engagements de cette stratégie.

#### 15. Maintenir la transparence en matière de compte rendu des progrès et des résultats.

L'Université s'engage à communiquer ouvertement sur ses efforts et ses progrès en matière de durabilité. Cette transparence favorisera la responsabilisation et indiquera l'engagement continu en faveur de la durabilité, de la direction à la communauté universitaire au sens large.

Les Objectifs :

- Rendre compte chaque année des progrès réalisés vers les objectifs de durabilité, en présentant les réalisations et en établissant des plans d'action pour l'année suivante.
- S'engager à respecter le système de suivi, d'évaluation et de notation de développement durable (STARS) et viser obtenir un niveau « Or » d'ici 2030.

## 5. Annexes.

### 5.1. Vue l'ensemble de consultation et d'engagement.

La stratégie de durabilité de notre université a été élaborée grâce à une large concertation avec notre vaste communauté universitaire, incluant le personnel académique et administratif, les étudiants, les anciens élèves et les parties prenantes externes. Les retours reçus de nos parties prenantes externes et de l'équipe de durabilité ont mis en évidence des domaines prioritaires tels que la gestion des déchets, la réduction de l'énergie et des émissions, les infrastructures durables, les achats responsables et l'utilisation de l'eau.

### 5.2. Remerciements.

Le contenu et la portée de cette stratégie ont été façonnés grâce aux efforts dévoués et aux contributions de nombreux membres du personnel académique et administratif, étudiants, anciens élèves et parties prenantes externes impliqués dans l'administration de l'université et les sous-groupes de travail. Leur expertise et leurs perspectives ont joué un rôle déterminant dans la création du cadre final.



# OSTİM Teknik Üniversitesi

## Sürdürülebilirlik Stratejisi 2025-2030

Üniversitemizin 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisini tanıtmaktan gurur duyuyoruz; sürdürülebilirliği Üniversitemizin özüne yerleştirmeye yönelik yenilenmiş birs özdür. Bu strateji, ortak geleceğimizi tanımlayan birbirine bağlı zorlukları ele alma ve daha sürdürülebilir bir dünya için etkili, yenilikçi çözümler sunma konusundaki özverimizi yansıtmaktadır.



## Önsöz

### Sürdürülebilirliğe Öncülük Ediyoruz

OSTİM Teknik Üniversitesi'nin topluma en büyük katkısı; eğitim, girişimcilik ve bilgi üretme misyonu doğrultusunda mezunlarına kalıcı ve değerli alışkanlıklar kazandırmaktır. Üniversitemiz, dünya standartlarında eğitim, araştırma ve iş birlikleri aracılığıyla iklim değişikliği, gıda ve su güvenliği, biyolojik çeşitlilik, sağlık ve barınma gibi küresel çapta öncelikli sorunlara çözüm üretme kararlılığındadır. Öğrencilerimiz, akademik ve idari kadromuz ile paydaşlarımız, anlamlı değişimi teşvik eden sürdürülebilir yöntemlerin geliştirilmesi ve uygulanmasında aktif rol oynamaktadır. Sürdürülebilirlik Stratejimiz 2030 – Değişimi Güçlendirmek, Sürdürülebilirliği Sağlamak, sürdürülebilir bir gelecek vizyonumuzu somutlaştırmakta ve yerel ile küresel ölçekte dönüştürücü, olumlu değişimlere öncülük etme taahhüdümüzü yansıtmaktadır. Bu strateji, Geleceği Şekillendirme Stratejik Planı ve Mükemmeliğin Üç İlkesi çerçevesinde şekillenmeyecektir, üniversitemizin tüm faaliyetlerinin merkezinde yer almaktır ve toplum ile öğrencilerin başarısını öncelikli kılmaktadır. OSTİM Teknik Üniversitesi, sürdürülebilirlik odaklı eğitimi ve yenilikçi araştırmaları ile tercih edilen bir kurum olarak faaliyet göstermektedir. Üniversitemiz, bilimsel araştırmaları eyleme dönüştürülebilir çevresel çözümlere uyarlamayı ve kampüs genelinde sürdürülebilir uygulamaları hayatı geçirmeyi temel hedef edinmiştir. Bu doğrultuda öğrencilere ve çalışanlarımıza, sürdürülebilir dönüşümlere liderlik edebilmeleri için ilham vermeyi amaçlamaktayız.

Akademik ve idari personelimiz, öğrencilerimiz, mezunlarımız, sürdürülebilirlik ofisimiz ve iş birliği yaptığıımız paydaşlarımızın katkılarıyla şekillenen stratejimiz; tutkularımızı somut eylemlere ve uygulanabilir ortaklıklara dönüştürme kararlılığımızın bir göstergesidir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine (SKH) odaklanan bir kurum olarak, bu ilkeleri araştırma, eğitim, toplumsal etkileşim ve projelerimize entegre ediyoruz. İklim, ekosistemler ve toplum arasındaki karşılıklı bağımlılığı vurgularken, küresel ısınmanın aciliyetini kabul ediyor ve çalışmalarımızda net sıfır karbon emisyonu hedefi doğrultusunda karbon ayak izimizi azaltma sürecimizi hızlandıryoruz. Bugün atılan her adım, isınmayı sınırlıracak gelecekteki etkileri azaltmayı ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı amaçlamaktadır.

OSTİM Teknik Üniversitesi'nin topluma en önemli katkısı, eğitim misyonumuz ve mezunlarımızın uzun vadeli etkisi ile şekillenmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerini akademik programlarımıza entegre ederek tüm mezunlarımızı küresel zorlukları ele alabilecek bilgi ve becerilerle donatmayı, aynı zamanda geleceğin dünya liderlerini olarak yetiştirmeyi hedefliyoruz. Disiplinler arası bir yaklaşımla sürdürülebilirlik hem öğrencilerimizin ve mezunlarımızın niteliklerinin hem de müfredatımızın ayrılmaz bir parçası olacaktır. Uluslararası alanda tanınan araştırmacılarımız, daha iyi bir dünya inşa etmek için sürdürülebilir ilerlemeyi destekleyen yenilikçi ve uygulanabilir çözümler üretmektedir. Bu hedeflere ulaşmak için toplum ve paydaşlarımızla iş birliği yaparak daha sürdürülebilir bir geleceği birlikte inşa etmeye kararlıyız.

Prof. Dr. A. Murat Yülek  
Rektör

# İçindekiler

1.	Sürdürülebilirlik Stratejisi 2030: Dönüşüm Yolculuğu.	44
2.	Sürdürülebilir Bir Geleceğe Bağlılık.	45
3.	Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Bakış.	46
4.	Stratejik vizyonumuz ve ilkelerimiz.	47
4.1.	Vizyonumuz: Doğayı Korumak ve Doğaya Değer Vermek.	48
4.2.	İlke 1: Araştırma ve Eğitim Yoluyla Hayatları Zenginleştirmek.	49
4.3.	İlke 2: Dayanıklı Çevreler Oluşturmak ve Sorumluluk Duygusuyla Çevrede İz Bırakmak.	52
4.4.	İlke 3: İyi Yönetimi ve Koordinasyonu Güçlendirmek.	57
5.	Ekler.	58
5.1.	Danışma Topluluğu ve Katılıma Genel Bakış.	58
5.2.	Teşekkür.	58



## 1. Sürdürülebilirlik Stratejisi 2030: Dönüşüm Yolculuğu

Üniversitemiz sürdürülebilirlik girişimlerinde önemli ilerlemeler kaydederek tamamen sürdürülebilir bir kurum olma yolunda dönüşümsel bir yolculuğa zemin hazırlamıştır. OSTİM Teknik Üniversitesi, 2030 yılı sonuna kadar:

- Fosil yakıtlardan tamamen çekilmek.
- Doğrudan kontrol edilen operasyonlar için net sıfır emisyonla ulaşmayı hedeflemiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi 2030 – Değişimi Güçlendirmek Sürdürülebilirliği Sağlamak başlıklı kapsamlı stratejisi hedefleri içermektedir:

- Sürdürülebilir bir yatırım politikası geliştirmek.
- Düşük karbonlu bir araç filosuna geçiş yapmak.
- Sürdürülebilirlik alanında uzmanlaşmış üst düzey araştırmacılar işe almak.



## 2. Sürdürülebilir Bir Geleceğe Bağlılık

OSTİM Teknik Üniversitesi, sürdürülebilir bir gelecek için gerekli çevresel, sosyal ve teknolojik dönüşümlere öncülük etme misyonuna sarsılmaz bir bağlılıkla çalışmalarını sürdürmektedir. Üniversitemizin akademik ve idari personeli ile öğrenciler arasındaki iş birliği, sürdürülebilirliğin kritik ve karmaşık zorluklarını ele alma çabalarının temelinde yer almaktadır.

Üniversitemiz, doğrudan kontrol edilen operasyonlar için net sıfır emisyon hedefi belirlemiştir olup, bu hedef; elektrik, doğal gaz, soğutucu gazlar, ulaşım, sabit yakıtlar, tarım, atık yönetimi, su kullanımı ve satın alınan hizmetlerden kaynaklanan iletim ve dağıtım kayipları gibi kampüsle ilgili çeşitli kaynakları kapsamaktadır. Bununla birlikte, tedarik zincirine bağlı emisyonlar bu kapsamın dışında tutulmaktadır.

Bu kapsamlı çabalarla OSTİM Teknik Üniversitesi, gelecek nesiller için dayanıklı ve sürdürülebilir bir geleceği şekillendirme taahhüdü bulunan, ileri görüşlü bir kurum olarak örnek teşkil etmektedir.



### 3. Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Bakış

- Sürdürülebilir kalkınmaya dayalı bir yönetim anlayışını benimsemek.
- Sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu öğretim, öğrenme ve araştırma faaliyetlerini teşvik etmek.
- Sürdürülebilirliği artıran kültürel ve pratik girişimleri desteklemek.
- Doğal, fiziksel ve dijital ekosistemleri iyileştirmek.
- Bireysel ve toplumsal refahı güçlendirmek.
- Kampüslerimizi sürdürülebilirlik laboratuvarlarına dönüştürmek.
- Personelin en fazla %10'unun ve öğrencilerin en fazla %5'inin üniversiteye özel araçlarıyla seyahat etmesini sağlamak.
- Elektrik tüketiminin %100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından temin etmek.
- Kampüsleri "tek kullanımlık plastikten arındırılmış" hale getirmek.
- Kişi başına su kullanımını %30 oranında azaltmak.
- Çöpe sıfır katı atık gönderme hedefini gerçekleştirmek.
- Çok disiplinli sürdürülebilirlik eğitimi seçeneklerini genişletmek.
- Sürdürülebilirlik odaklı araştırma programlarının, projelerinin ve yayınlarının sayısını artırmak.



## 4. Stratejik Vizyon ve Temel İlkeler

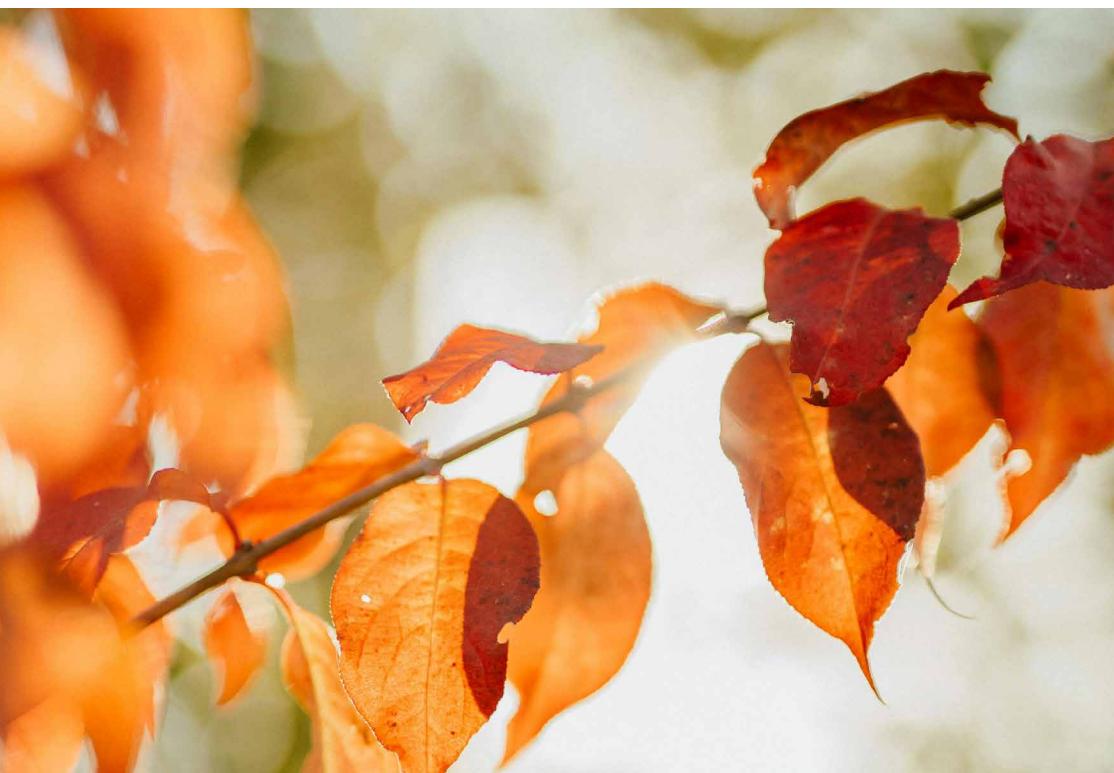
21. yüzyılın ilk çeyreğinde, çevresel ve sosyal krizler, sürdürülebilirlik alanında liderlik ihtiyacını her zamankinden daha önemli hale getirmiştir. OSTİM Teknik Üniversitesi, yerel ve küresel düzeyde sürdürülebilirlik kültürünü teşvik eden topluluklar oluşturmayı ve bu alanda ilham vermeyi amaçlamaktadır. Üniversitemiz, kampüslerimizin bulunduğu topraklara duyduğu derin saygı ile anlamlı değişimlere öncülük etme taahhüdünde bulunmaktadır.

2015 yılında dünya liderleri, küresel barış ve sürdürülebilirlik hedeflerini içeren Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemini kabul etmiş ve bu çerçevede 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH) belirlenmiştir. Bu hedefleri tamamlayan Birleşmiş Milletler Paris Anlaşması, ülkeleri 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını yarıya indirmeye ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşmaya teşvik ederek küresel isnınımay 1,5°C ile sınırlamayı amaçlamaktadır.

OSTİM Teknik Üniversitesi, kapsamlı bir eğitim kurumu olarak Türkiye'nin bu hedeflere gerçekçi ve etkili katkı sağlamasında kritik bir sorumluluk üstlenmektedir. Türkiye'nin ikinci büyük şehri Ankara'nın kalbinde, Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi OSTİM Vakfı tarafından finanse edilen üniversitemiz, karşılaşılan çevresel ve sosyal zorlukların insanı, bilimsel ve teknik boyutlarının yanı sıra bu zorlukların zihinsel, fiziksel ve ekolojik sağlık üzerindeki etkilerini ele almak için stratejik bir konumda bulunmaktadır.

Yoğun bir istişare süreci sonucunda, akademik ve idari personelimiz ile öğrencilerimiz, sürdürülebilirlik değerlerinin eğitim ortamlarına yansıtılmasını güçlü bir şekilde talep etmişlerdir. Özellikle "Greta Kuşağı" olarak adlandırılan yeni nesil, bilimsel bilgi ile beklenenler ve gerçek dünya uygulamaları arasındaki uçurumu kapatacak acil toplumsal eylemler çağrısında bulunmaktadır. Üniversitemiz, aidiyet ve sorumluluk duygusunu teşvik ederek, öğrencilerimizi sürdürülebilir ve adil bir geleceği şekillendiren aktif aktörler olarak güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu strateji doğrultusunda, OSTİM Teknik Üniversitesi, 8.491 öğrencisi ve 360 personelinin olumlu katkılardan artırmayı ve üniversitemizin güçlü yönlerini sürdürülebilirlik zorluklarını ele almak için kullanmayı amaçlamaktadır. Şehirlerde, kırsal alanlarda ve Türkiye'nin farklı bölgelerinde canlı ve sürdürülebilir gelecekler yaratma fırsatlarını genişletmeyi ve toplumsal hayal gücüne ilham vermeyi temel hedef olarak benimsemektedir.



## 4.1. Vizyonumuz: Doğayı Korumak ve Doğaya Değer Vermek

OSTİM Teknik Üniversitesi'nin "Doğayı Korumak ve Doğaya Değer Vermek" stratejisi, Türkiye'nin doğal çevresinin karmaşıklığını daha derinlemesine anlamayı, dinamik yapısını tanımayı ve insan kaynaklı olumsuz etkileri en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilirliğe olan bağlılığımız, uzun vadeli ekolojik dengeyi sağlamak için Birleşmiş Milletlerin kuruluşlarının bilgi sistemleri de dahil olmak üzere farklı bilgi istemlerini benimsemeyi gerektirmektedir. Bu kapsamda, temel uygulamalar arasında arazi ve su yönetimi, kültürel miras farkındalığının artırılması, politika savunuculuğu ve en başta yerel topluluklarla ortaklaşa tasarlanan projeler yer almaktadır.

Amacımız, çevremizle etkileşimde bulunan tüm bireylerin doğanın karmaşıklığını anlamasını ve sürdürülebilir bir şekilde hareket etmesini sağlamaktır. Üniversitemiz, farklı küresel konumlardan gelen ve bu konumlara dönen personel ve öğrenciler aracılığıyla, yerel çevreye duyulan özeni teşvik ederek yaşam için gerekli olan birbirine bağlı sistemlerin sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Bu hedefler doğrultusunda:

- Üniversite topluluğumuzun gelişen kaygılarını ele almak amacıyla, çevre ve insan üzerine kapsamlı bir keşif çalışması yapılacak; dün, bugün ve yarının bağışları dikkate alınacaktır.
- Sürdürülebilirlik çözümleri geliştirmek amacıyla kentsel, kırsal, bölgesel ve küresel topluluklarla etkili ortaklıklar kurulacaktır.
- Çoklu bilgi sistemlerini ve en güncel araştırmaları entegre ederek, sürdürülebilir bir kültür erişilebilir ve görünürlük hale getirilecek; kolektif ve kurumsal eyleme vurgu yapılacaktır.

## 4.2. İlke 1:

### Araştırma ve Eğitim Yoluyla Hayatları Zenginleştirmek

OSTİM Teknik Üniversitesi, araştırma, eğitim ve kampüs yaşamına sürdürülebilirliği entegre ederek, sosyal ve çevresel ilerlemeyi sağlamaya kararlılığındadır. Dünya standartlarında yenilikçi öğrenme süreçleriyle sürdürülebilirliği kampüs yaşamının her alanına dahil etmeyi, bireyleri ve toplumu daha iyi bir geleceğe yönlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik çabalarını yönlendirmek ve Türkiye ile dünya için uzun vadeli sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla, araştırma, eğitim ve operasyonların eşsiz bir kesimini oluşturmayı taahhüt etmektedir. Üniversitemiz, kampüs yaşamına sürdürülebilirliği entegre ederek sosyal ve çevresel değişime öncülük edecek, güçlü bir aidiyet ve sorumluluk duygusu geliştirirken dünya standartlarında araştırmalar ve disiplinler arası girişimlerle sürdürülebilirlik çözümleri üretecektir.

Araştırmacılarımız, yenilenebilir enerji, biyolojik çeşitlilik, yerli dünya görüşleri ve iklim adaleti gibi çeşitli alanlarda uzmanlaşmış olup, bu uzmanlık eğitim programlarını şekillendirmekte ve mezunlara karmaşık küresel sistemlerle eleştirel bir şekilde ilgilenme ve pozitif etki yaratma becerisi kazandırmaktadır.

#### Uygulama Stratejileri

##### 1. Kampüs Tabanlı Yaşayan Laboratuvarlarda Araştırma Yeterliliğini Uygulamak.

Kampüslerimizi sürdürülebilirlik araştırmalarının uygulandığı “yaşayan laboratuvarlara” dönüştüreceğiz. Bu yaklaşım, pratik uygulamaları teşvik eder, araştırma-eğitim sinerjilerini güçlendirir ve personelle öğrencilerin sürdürülebilirlik yeniliklerine katılımını sağlamamaktadır.

Hedefler:

- Kampüs temelli sürdürülebilirlik projeleri için öğrenciler, akademisyenler ve operasyon personeli arasında iş birliğini teşvik etmek.
- Yaşayan laboratuvar girişimlerinin uygulanması ve ölçeklendirilmesi için şeffaf anlaşmalar yapmak.

##### 2. Disiplinler Arası Sürdürülebilirlik Araştırmalarını Teşvik Etmek.

Yerel ve küresel sürdürülebilirlik zorluklarını ele alan araştırmaları disiplinler arası işbirliği ile geliştireceğiz.

Hedefler:

- Üniversite akademik birimleri araştırma stratejileri ve fonlama planlarına sürdürülebilirliği temel bir odak noktası olarak entegre etmek.
- Araştırma girişimleri için Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini birleştirici bir çerçeve olarak kullanmak.
- Sürdürülebilirlik zorluklarına yenilikçi çözümler geliştirmek için konusunda uzman akademisyenlerle çalışmak.

### **3. Etkili Uygulamalar için Küresel ve Yerel Ortaklıklar Güçlendirmek.**

Dış paydaşlarla işbirliği, sürdürülebilirlik araştırmalarımızın ölçülebilirliğini ve uygulanabilirliğini artıracaktır.

Hedefler:

- Topluluklar, sanayi, Sivil Toplum Kuruluşları, yerel yönetimler ve merkezi hükümetlerle ortaklıklar güçlendirmek.
- Birleşmiş Milletler girişimleri dahil olmak üzere küresel sürdürülebilirlik çabalarına katkı sağlamak.

### **4. Üniversite Genelinde Sürdürülebilirlik Eğitimi Genişletmek.**

Müfredatları sürdürülebilirliğin disiplinler arası ve bağlantılı doğasını yansıtacak şekilde zenginleştirerek dönüştürücü öğrenme deneyimleri sunacağız.

Hedefler:

- Müfredatlara, çeşitli kültürel perspektiflerden ilham alarak sürdürülebilirlik temalarını entegre etmek.
- Sürdürülebilirlik konusunda ana dal, yan dal ve dar ölçekli gibi disiplinler arası fırsatlar sunmak.
- Endüstri ve Toplum Proje Birimleri ile Açık Öğrenme Ortamı modülleri aracılığıyla deneyimsel öğrenimi artırmak.
- Sürdürülebilirlik eğitiminde mükemmelliği tanımak ve ödüllendirmek.

##### **5. Öğrencilerin Sürdürülebilirlik İlkelerine Katılımını Artırmak.**

Öğrencilerin sürdürülebilirlik ilkelerine katılımını artırmak, eğitim ve pratik deneyim yoluyla çevresel, sosyal ve ekonomik sorunların derinlemesine anlaşılmasını sağlamayı içermektedir. Bu, öğrencilerin kampüs içinde ve dışında sürdürülebilir uygulamalara aktif katılımını teşvik ederken, onların toplumsal ve çevresel değişime olumlu katkıları sunmasını sağlamaktadır.

Hedefler:

- Çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik sorunları hakkında farkındalık oluşturmak.
- Sürdürülebilirlik zorlukları ve çözümleri hakkında eleştirel düşünmeyi teşvik etmek.
- Üniversite kampüsümüz içinde ve dışında sürdürülebilir uygulamalarına ve girişimlerine aktif katılımı desteklemektedir.
- Sürdürülebilirliği çeşitli çalışma alanları arasında bağlantılar kurarak disiplinler arası öğrenimi teşvik etmek.
- Öğrencileri gelecekteki kariyerlerinde sürdürülebilirliği yönlendirecek liderlik becerileriyle ile donatmak.
- Çevresel koruma ve sosyal adalet için sorumluluk duygusu geliştirmek.
- Sürdürülebilirlik projelerinde öğrenciler, akademik ve idari personelimiz ve toplum üyeleri arasında iş birliğini kolaylaştırmak.
- Akademik müfredata ve ders dışı etkinliklere sürdürülebilirliği entegre ederek bütünsel bir katılım sağlamak.
- Stajlar, iş yeri eğitimleri, liderlik programları ve öğrenci sürdürülebilirlik araştırmalarını teşvik eden mekanizmalar geliştirmek.

## 4.3. İlke 2:

### Dayanıklı çevreler oluşturmak ve sorumluluk duygusuyla çevrede iz bırakmak.

Kampüslerimizin bulunduğu arazi üzerindeki derin etkisini kabul ederek, etik ve sürdürülebilir uygulamaları teşvik ederek sorumlu bir ayak izi bırakmaya kararlıyız. Çevresel etkimizi azaltma ve dayanıklı, sürdürülebilir kampüs ortamları oluşturma konusundaki ahlaki görevimizi benimsiyoruz. Yaşadığımız ülke üzerindeki önemli etkimizi kabul ediyor ve ekolojik ayak izimizi en aza indirme konusunda ahlaki ve sosyal sorumluluğumuzu üstleniyoruz.

Bu yaklaşım, olumsuz etkileri azaltan ve çevremizin sağlığına katkıda bulunan olumlu eylemleri – pozitif bir el izi – önceliklendirecektir. Strateji geliştirme sürecinde personel ve öğrencilerden alınan geri bildirimler, günlük operasyonlarımızda sürdürülebilirlik uygulamalarını görmek istediklerini ortaya koydu. Atık yönetimi, emisyon azaltımı ve satın alma uygulamaları gibi görünür sürdürülebilirlik yönleri, topluluğumuz için büyük ilgi alanlarıdır ve bu alanlardaki ilerlemelerimiz yakından izlenecek ve raporlanacaktır.

Bu strateji, kampüslerin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmanın yanı sıra, insan ve çevresel refahın gelişebileceği alanlar sağlamayı hedefleyecektir. Bu çalışma, aidiyet, güvenlik ve değer duygusunu teşvik ederken mevcut üniversite programlarıyla uyumlu olarak dayanıklılığı ve refahı artırmayı amaçlamaktadır. Çevresel bakım konusundaki taahhüdümüz hem olumlu eylemler hem de etki azaltma yoluyla, çeşitli grupları bir araya getirmek, sosyal uyumu güçlendirmek ve personel ve öğrenciler arasında duygusal refahı teşvik etme fırsatı sunmaktadır.

### Uygulama Stratejileri

#### 6. Atık Azaltımı ve Yönetiminde Liderlik Göstermek.

Personel ve öğrenciler, atık azaltımı ve çöplüğe giden atıkların azaltılmasını en çok eylem görmek istedikleri alanlar olarak belirttiler. Kampüslerimizde organik ve inorganik atıkların azaltılması, yeniden kullanılması ve geri dönüştürülmesi için operasyonlarımızı dönüştürmeye kararlıyız. Bu değişimi sağlamak için her kampüse özel yönereler ve eğitim girişimleri geliştirecek, ilerlemeyi izleme ve raporlama konularına şeffaflık getireceğiz. Bu faaliyetlerin planlama ve değerlendirilmesi sürecine öğrenci projelerini entegre ederek eğitim değerini artıracağız.

Hedefler:

- 2030 yılına kadar çöpe sıfır atık göndermek.
- 2030 yılına kadar kişi başına katı atık üretimini %20 azaltmak.
- 2030 yılına kadar organik atıkların %80'ini geri kazanmak.
- 2030 yılına kadar atıkların %60'ını geri dönüştürmek.
- 2025 yılına kadar tek kullanımlı plastiklerden arındırılmış bir kampüs olmak.
- 2030 yılına kadar yemek atıklarının %80'ini kompost olarak kullanmak.
- 2030 yılına kadar tüm yiyecek ve içecek ambalajlarının kompostlanabilir veya geri dönüştürülebilir olmasını sağlamak.

## **7. Enerji Emisyonlarını Azaltarak İklim Eylemi Hedeflerini Desteklemek.**

Küresel ısınmayı 1,5 ile sınırlama hedefleri doğrultusunda emisyonları azaltma sorumluluğumuzu kabul ediyoruz. Elektrik, filo araçları ve doğalgaz kullanımı gibi temel operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları azaltmayı hedefliyoruz. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yaparak, yerinde enerji üretimini artırarak ve yeni enerji teknolojilerinin geliştirilmesini destekleyerek fosil yakıtlara bağımlılığı azaltacağız. Ayrıca, bina operasyonlarında enerji verimliliğini artırmaya odaklanacak ve farkındalık kampanyaları aracılığıyla personel ve öğrenciler arasında enerji tasarrufu davranışlarını teşvik edeceğiz.

Hedefler:

- 2030 yılına kadar net sıfır emisyon'a ulaşmak.
- 2030 yılına kadar elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlamak.
- 2030 yılına kadar kampüslerde 3 megavat yenilenebilir elektrik üretmek.

## **8. Kampüs Çevrelerinin Biyoçeşitliliği ve Dünyanın Ekosistemi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek ve Yönetmek.**

Kampüslerimiz, uzmanlaşmış araştırma ve öğretim tesisleri ile doğal ortamları ve tarihi mimariyi bir araya getirerek topluluğumuzda önemli bir rol oynamaktadır. Ancak, eski binaların yenilenmesindeki zorluklar gibi kampüs alanlarının çeşitliliğinden kaynaklanan zorluklar da mevcuttur. Sürdürülebilirlik stratejimiz, bu karmaşıklığı mevcut bilgilerini entegre ederek ve arazi, su ve biyoçeşitliliği yönetmek için kapsamlı bir yaklaşımı teşvik ederek ele alacaktır.

Hedefler:

- Toplum ve çevresel refahı öncelik olarak benimseyen kapsayıcı, işbirliğine dayalı alanlar yaratmaktr.
- Kampüs içi ve dışı uzmanları ve geniş toplumu dahil ederek işbirlikçi tasarım süreçleri kullanmak.
- Olumsuz etkileri en aza indirirken çevresel faydaları artıran yenilikçi teknolojiler kullanarak iklim değişikliği sonuçlarına hazırlıklı olmak.
- Kampüslerde biyoçeşitliliği artırarak yalnızca iklim dayanıklılığını güçlendirmekle kalmayıp aynı zamanda mevcut bilgilerinden öğrenerek yeni kampüs altyapılarının tasarımına katkıda bulunmak.
- 2030 yılına kadar uygun binaların %100'ünü iklim dayanıklılığı açısından değerlendirmek ve tüm kampüslerde varlık yönetim planlamasına iklim dayanıklılığı ve sürdürülebilirlik standartlarını entegre etmek.
- 2030 yılına kadar tüm kampüsler ve parklar için hedefler ve göstergeler belirleyen bir Biyoçeşitlilik Yönetim Planı oluşturmak.

## **9. Etik ve Sürdürülebilir Tedarik Uygulamalarını Benimsemek.**

Üniversitemiz, etik ve sürdürülebilir bir şekilde temin edilmiş mal ve hizmetlere yönelik güclü bir talep ortaya koyarak bu alandaki kararlılığını açıkça ifade etmiştir. Bu yaklaşım, bireysel değerlerimizle uyumlu bir şekilde şekillenmiştir. Operasyonlarımızın kapsamı göz önüne alındığında, üniversitemizin satın alma gücünü kullanarak, tedarik zincirimizin her aşamasında (kampüs içi satıcılar da dahil olmak üzere) etik ve sürdürülebilir ürünlerin temin edilmesi yönünde eşsiz bir fırsatı sahibiz. Bu bağlamda, sürdürülebilir uygulamalar aracılığıyla sorumlu tedarik konusundaki taahhüdümüzü güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Hedefler:

- Adil ücret, güvenli çalışma koşulları ve çalışan haklarını destekleyen tedarikçilere öncelik vererek etik çalışma uygulamalarını teşvik etmek.
- Sürdürülebilir şekilde üretilmiş, geri dönüştürülebilir veya düşük karbon ayak izine sahip ürünler temin ederek çevresel etkileri en aza indirmek.
- Tedarik zincirinde şeffaflığı artırarak hesap verebilirliği ve etik/sürdürülebilir standartlara bağlılığı sağlamak.
- Yerel ve bölgesel tedarikçilerden yapılan alımlara öncelik vererek yerel ekonomileri desteklemek.
- Minimal ambalajlı, yeniden kullanılabilir ve biyolojik olarak parçalanabilir malzemeler içeren ürünleri tercih ederek katı atık miktarını azaltmak.
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma hedefleri (SKH) gibi uluslararası standartlarla uyumlu hareket etmek.
- Sürdürülebilir teknolojilere ve uygulamalara yatırım yapan tedarikçilerle iş birliği yaparak yeniliği teşvik etmektir.
- Etik ve sürdürülebilir tedarik konusundaki taahhütlerimizi göstermek suretiyle paydaşlarımızın güvenini artırmak.
- Etik ve sürdürülebilir tedarik konusunda liderlik sergileyerek topluma örnek bir model oluşturmak.

## **10. Sürdürülebilir Kaynak Yönetimiyle Su Kullanımını En Aza İndirmek.**

Son yıllarda Ankara'da görülen kuraklık koşullarıyla mücadele etmek ve bu konuda etkili bir şekilde aksiyon almak gerekmektedir. Bu kurallık ortamında şehir içi ve dışındaki çevreyi önemli ölçüde etkilemiştir. Kampüslerimizde akıllı sulama sistemleri uygulamak gibi bazı ilerlemeler kaydetmiş olsak da çabalarımızı yoğunlaştırmamız gerekmektedir. Bu strateji, değişen iklim ve uzun süren kuraklıklar ışığında topluluğumuzda sorumlu su kullanımı konusunda farkındalık yaratmaya odaklanmaktadır. Akademik uzmanlığı kullanarak, kuraklık direncini artırmak ve içme suyuna olan bağımlılığı azaltmak için altyapı, teknoloji ve araştırmaya dayalı çözümleri keşfedeceğiz.

Hedefler:

- Tüm operasyonlarda etkili kullanım uygulamaları tercih ederek toplam su tüketimini azaltmak.
- Öğrencilerimiz, personelimiz ve geniş çaplı ölçekte toplumumuz için farkındalık kampanyaları ve eğitim yoluyla su tasarrufunu teşvik etmek.
- Düşük akıslı armatürler, su geri dönüşüm sistemleri ve akıllı sulama yöntemleri gibi su tasarruflu teknolojileri benimsemek.
- Su kullanımını düzenli denetimlerle izleyerek verimsizlikleri belirlemek ve gidermek.
- Atık su deşarjını azaltarak ve uygun arıtmayı sağlayarak yerel su kaynaklarını korumak.
- Yağmur suyu kazanımını artırmak ve doğal su kaynaklarını sürdürülebilir şekilde kullanmak.
- Kuraklığa dayanıklı bitkiler ve çevre dostu uygulamalarla sürdürülebilir peyzajı teşvik etmek.
- Yenilikçi su yönetimi çözümlerini uygulamak ve en iyi uygulamaları paylaşmak için paydaşlarla iş birliği yapmak.
- Su güvenliği ve kaynak koruma girişimlerine katkıda bulunarak küresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyum sağlamak.

## **11. Sürdürülebilir Tedarik İlkeleri Doğrultusunda Gıda Erişimi ve Yönetimini Benimsemek.**

Sürdürülebilir tedarik ilkeleri çerçevesinde, ekonomik, sağlıklı ve kültürel olarak uygun yiyeceklerle erişimin sağlanması temel hedeflerimiz arasındadır. Kampüste gıda sürdürülebilirliği iki ana unsuru kapsamaktadır: gidanın etik ve sürdürülebilir bir şekilde temin edilmesi ve uygun şekilde bertaraf edilmesi; ayrıca gidanın uygun fiyatlı, sağlıklı ve kültürel olarak uygun olmasının sağlanmasıdır. Bu doğrultuda, OSTİM Teknik Üniversitesi gibi kampüsteki çeşitli satış noktalarından sorumlu paydaşlarla iş birliği yaparak, bu zorlukların üstesinden gelmek için yenilikçi yöntemler geliştirecek ve sürdürülebilirliği teşvik edeceğiz.

Hedefler:

- Üniversiteye ait veya kiralanmış satış noktalarında satılan gıda ve içeceklerin %100'ünün 2030 yılına kadar etik ve sürdürülebilir şekilde temin edilmesini sağlamak.
- 2030 yılına kadar güvenli ancak satılmamış gıdaların çöpe veya kompostlanmayan atıklara gönderilmesi yerine yeniden değerlendirilmesini sağlamak.

## **12. Kampüsler İçindeki ve Dışındaki Ulaşımın Çevresel Etkilerinin Azaltılması.**

Uluslararası iş birliği akademik çalışmalar açısından önemli bir role sahip olmakla birlikte, hava yolculuğunun çevresel etkilerinin farkındayız. COVID-19 pandemisi, kültürel değişimlerin ve yeni çalışma biçimlerinin mümkün olduğunu ortaya koymuştur. Bu strateji, akademik gereklilikleri sürdürülebilirlikle dengelemek amacıyla, personelin hava yolculuklarına ilişkin yönergeler geliştirmek üzere Üniversite topluluğuyla istişare etmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, seyahatlerin azaltılmasına yönelik yenilikçi iş birliği biçimlerini teşvik edecek, tabandan gelen sürdürülebilirlik görüşmelerini desteklemek için bir "yeşil fon" oluşturacak ve personel ile öğrenciler arasında aktif ulaşımı özendireceğiz. Bunun yanı sıra, kampüs tabanlı eğitimim avantajlarından ödün vermemek esnek öğrenme ve çalışma düzenlemelerini değerlendireceğiz.

Hedefler:

- Personelimizin ve öğrencilerimizin özel motorlu araç kullanımını sırasıyla en fazla %5 ile sınırlandırmak.
- Üniversitemiz personelinin yaptığı hava yolculuğu mesafesini 2030 yılına kadar %20 oranında azaltmak.

## **13. Çevresel, sosyal ve finansal olarak sorumlu yatırım uygulamalarının geliştirilmesi.**

Üniversitemiz mali yatırımları aracılığıyla sürdürülebilir bir geleceği teşvik etme veya engelleme potansiyeline sahiptir. Üniversitemiz karbon ayak izini azaltma konusunda önemli ilerlemeler kaydetmiş olmakla birlikte, daha fazlasını yapma sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu doğrultuda, yatırım stratejilerimizi gözden geçirerek ve hem akademik uzmanlarla hem de en iyi uygulamala sahip dış yatırım modelleriyle iş birliği yaparak, finansal yönetimi uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeyi amaçlıyoruz.

Hedef:

- Üniversitenin yatırım portföyü ilkelerini ve stratejisini gözden geçirerek, 2025 yılına kadar fosil yakıt dışlama ve/veya etkili yatırımları artırma konusunda Üniversite Senatosu'na bir öneri sunmak.

## 4.4. İlke 3: İyi Yönetim ve Koordinasyonu Güçlendirmek.

Sürdürülebilirlik, anlamlı ve kalıcı bir değişim sağlamak için sağlam bir yönetim yapısı, şeffaflık ve sarsılmaz bir kurumsal bağlılık gerektirir. Araştırma, eğitim ve operasyonlara sürdürülebilirliği entegre etmek, güçlü liderlik ve etkili yönetim aracılığıyla kalıcı bir etki oluşturur. Üniversitemiz, şeffaflık ve etkili iletişim yoluyla tüm operasyonel düzeylerde sürdürülebilirliğe yönelik güçlü ve sürekli bir taahhüt gösterecektir.

Benzer kurumların deneyimleri, sürdürülebilirlik girişimlerini ilerletmek için kurumsal destegin kritik bir öneme sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Bu stratejinin hazırlanması, söz konusu destegin bir yansimasıdır ve stratejinin başarılı bir şekilde uygulanması, sürdürülebilirliğin araştırma, eğitim ve operasyonlar genelinde entegre edilmesi taahhüdüne bağlı olacaktır.

### Uygulama Stratejileri

#### 14. Sürdürülebilirlik Girişimlerini Desteklemek İçin Etkili Yönetim Yapılarının Oluşturulması.

Üniversitemiz genelindeki sürdürülebilirlik çabalarının etkin bir şekilde koordine edilmesini sağlamak amacıyla bir Sürdürülebilirlik Araştırma Merkezi kurulacaktır. Bu merkez, üst düzey yönetim üyelerine doğrudan rapor verecek ve sürdürülebilirlik araştırmalarını, eğitimini, katılımını ve etkisini koordine eden merkezi bir birim olarak hizmet verecektir. Sürdürülebilirlik Araştırma Merkezi, Üniversitenin tüm birimleriyle iş birliği yaparak stratejilerimizi geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunacak, aynı zamanda vizyonumuzla uyumlu uygulanabilir planların belirlenmesine odaklanacaktır.

Hedefler:

- Araştırma, eğitim ve kolektif eylemi desteklemek amacıyla 2030 yılı sonuna kadar sürdürülebilirliği teşvik eden bir yönetim ve operasyon çerçevesi uygulamak.
- Bir uygulama topluluğu oluşturarak akademik uzmanlığı sürece entegre etmek, stratejinin uygulanmasına rehberlik etmek ve tabandan katılım fırsatları sağlamak.
- Mevcut Çevresel Sürdürülebilirlik Politikası'nı güncelleyerek, bu stratejinin vizyonunu ve taahhütlerini yansitan, sosyal sürdürülebilirliği de kapsayan yenilikçi politikalar geliştirmek.

#### 15. İlerlemelerin ve Sonuçların Raporlanması Şeffaflığın Sağlanması Benimseme.

Üniversitemiz, sürdürülebilirlik çabaları ve kaydedilen ilerlemeler hakkında açık ve şeffaf bir iletişim taahhüdünde bulunmaktadır. Bu şeffaf yaklaşım, hesap verebilirliği teşvik ederken, liderlikten başlayarak Üniversite topluluğunun geneline kadar uzanan sürekli bir bağlılığı vurgulamayı amaçlamaktadır.

Hedefler:

- Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeleri yıllık olarak raporlamak, başarıları sergilemek ve bir sonraki yıl için eylem planları oluşturmaktır.
- Sürdürülebilirlik İzleme, Değerlendirme ve Derecelendirme Sistemi'ne (STARS/ Sustainability Tracking Assessment & Rating System) katılarak 2030 yılına kadar "altın" derecesi hedeflemek.

## 5. Ekler

### 5.1. Danışma Topluluğu ve Katılıma Genel Bakış.

Üniversitemizin sürdürülebilirlik stratejisi akademik ve idari personelimiz, öğrencilerimiz, mezunlarımız ve ortak paydaşlarımız dahil olmak üzere geniş çaplı Üniversite topluluğumuz ile kapsamlı bir etkileşim yolu ile geliştirilmiştir. Ortak paydaşlarımızdan ve sürdürülebilirlik ekibimizden alınan geri bildirimler, atık yönetimi, enerji ve emisyonların azaltılması, sürdürülebilir altyapı, sorumlu tedarik ve su kullanımı gibi öncelikli alanları vurgulamıştır.

### 5.2. Teşekkür.

Bu stratejinin içeriği ve kapsamı, Üniversite Yönetimi ve alt çalışma gruplarında yer alan birçok akademik ve idari personelimiz, öğrencilerimiz, mezunlarımız ve ortak paydaşlarımız özverili çabaları ve katkıları sayesinde şekillenmiştir. Onların uzmanlıkları ve içgörülerleri, nihai çerçeveyin oluşturulmasında büyük bir rol oynamıştır.





**OSTİM**  
**TECHNICAL**  
**UNIVERSITY**  
ANKARA

#### COMMUNICATION INFORMATION

University Address

: OSTİM Technical University,  
OSTİM, 06374 Ankara / Turkey

University Switchboard Number

: +90 312 386 10 92

University Fax Number

: +90 312 386 10 93

Web

: [www.ostimteknik.edu.tr/](http://www.ostimteknik.edu.tr/)

E-mail

: [info@ostimteknik.edu.tr](mailto:info@ostimteknik.edu.tr)